

Zitat des Experten:

Dr. René A Lichtsteiner / Geschäftsführer / DMS Consulting AG, Zürich/CH

„Herr Holger Böhringer behandelt ein Thema von erheblicher betriebswirtschaftlicher, personalpolitischer und sogar volkswirtschaftlicher Bedeutung. Nur mit der Nutzung von Arbeitszeit- und Vergütungs-Flexibilität können in wissensintensiven und starken Belastungsschwankungen unterworfenen Produktionsbetrieben die Standortvorteile in Westeuropa (hohes Bildungsniveau, zuverlässige Infrastruktur, ausgebautes soziales Netz) genutzt werden. Die Kombination von flexiblen Arbeitszeiten und flexiblen Lohnmodellen ist anspruchsvoll und braucht sowohl auf der betrieblichen Ebene bei der Schulung der Führungskräfte und der Kommunikation mit den Mitarbeitenden als auch auf der überbetrieblichen Ebene im Dialog mit den Gewerkschaften sauber durchdachte Modelle. Herr Böhringer gelingt es mit seiner Master-Diplomarbeit, die übergeordnete Diskussion und die betriebliche Diskussion miteinander zu verbinden und aufzuzeigen, dass Flexibilität möglich ist, wenn bei deren Einführung schrittweise vorgegangen wird und alle Beteiligten in ein professionelles Projektmanagement mit intensiver Kommunikation einbezogen werden.

Das Personalmanagement sollte sich diesen Herausforderungen stellen, und Herr Böhringer gehört mit seiner Master-Diplomarbeit zu denjenigen, die dies erfolgreich tun und damit eine Vorbildwirkung entfalten.“